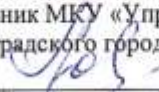


Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение  
детский сад № 3 «Светлячок»

СОГЛАСОВАНО:

Начальник МКУ «Управления образования  
Кировградского городского округа»

 /И.Н. Ломаева/

« 29 » 08 2020 г.

УТВЕРЖДАЮ:

Заведующий МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок»

/М.А. Замятина/

Приказ № 32 от 31.08.2020 г.



Программа развития  
МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок»  
на 2020 – 2023 гг.

ПРИНЯТО:

Советом педагогов МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок»

Протокол № от « 4 » 31.08. 2020 г.

Кировград  
2020 г.

## Содержание

|                                                                                                                                                          |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Паспорт Программы развития Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения детского сада № 3 «Светлячок» на 2020 - 2023 годы ..... | 3  |
| 2. Пояснительная записка .....                                                                                                                           | 5  |
| 3. Информационная справка .....                                                                                                                          | 6  |
| 4. Проблемно-ориентированный анализ деятельности МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок» .....                                                                 | 7  |
| 4.1. Характеристика контингента воспитанников .....                                                                                                      | 7  |
| 4.2. Характеристика кадровых условий .....                                                                                                               | 8  |
| 4.3. Информационное обеспечение МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок» .....                                                                                  |    |
| 4.4. Материально-техническое обеспечение МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок» .....                                                                         | 11 |
| 4.5. Финансово-экономические ресурсы .....                                                                                                               | 14 |
| 4.6. SWOT-анализ потенциала развития МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок» .....                                                                             | 15 |
| 5. Концепция развития дошкольной организации .....                                                                                                       | 16 |
| 6. Механизмы реализации Программы развития .....                                                                                                         | 17 |
| 6.1. Проект «Шаг к успеху» .....                                                                                                                         | 17 |
| 6.2. Проект «Современный дошкольник – ребенок нового поколения» ...                                                                                      | 19 |
| 6.3. Проект «Вместе дружная семья – детский сад, родитель, я» .....                                                                                      | 20 |
| 7. Финансовое обеспечение Программы развития .....                                                                                                       | 22 |
| 8. Управление реализацией Программы развития .....                                                                                                       | 23 |
| 9. Оценка результатов Программы развития .....                                                                                                           | 23 |

# **1. Паспорт Программы развития Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения детского сада № 3 «Светлячок»**

|                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Полное наименование программы:                             | Программа развития Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения детский сад № 3 «Светлячок»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Авторы и основные разработчики Программы:                  | Заведующий МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок» - М.А. Замятина;<br>старший воспитатель ДОУ – Н.В. Русакова;<br>старший воспитатель ДОУ – А.Н. Мельник;<br>педагогический коллектив ДОУ.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Исполнители Программы:                                     | Участники образовательных отношений МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Руководитель МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок»:            | Замятина Марина Александровна, заведующий МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок»,<br>раб. тел. 8 (34357) 6 - 01 – 46, доб. (3460)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Сайт МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок»:                    | <a href="http://3krv.tvoysadik.ru">http://3krv.tvoysadik.ru</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Электронная почта МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок»:       | <a href="mailto:mbdou-3@mail.ru">mbdou-3@mail.ru</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Основания для разработки Программы, нормативные документы: | <p>Данная Программа разработана в соответствии нормативными правовыми и программными документами:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Федеральный Закон от 29.12.2012 N 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями).</li> <li>- Постановление Правительства РФ от 26.12.2017 N 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования».</li> <li>- Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года».</li> <li>- Указ Президента Российской Федерации от 29.05.2017 г. № 240 «Об объявлении в Российской Федерации Десятилетия детства».</li> <li>- Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.05.2015 № 996-р.</li> <li>- Экспертный доклад «Двенадцать решений для нового образования» (Подготовлен аналитической группой Высшей школы экономики и Центра стратегических разработок. Стратегия социально-экономического развития России до 2024 года и с перспективой до 2035 года).</li> <li>- Постановление Правительства Свердловской области от 29.12.2016 № 919-ПП «Об утверждении</li> </ul> |

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                     | государственной программы Свердловской области «Развитие системы образования в Свердловской области до 2024 года».                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Цель Программы:                     | Совершенствование образовательного пространства, соответствующего социальному заказу общества и обеспечивающего развитие разносторонней личности каждого ребенка.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Задачи Программы:                   | <p>1. Реализовать мероприятия, направленные на повышение качества профессиональной компетентности педагогов.</p> <p>2. Формировать развивающую предметно – пространственную среду МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок», способствующую полноценному физическому и психическому развитию воспитанников.</p> <p>3. Создать условия для расширения участия семьи в воспитательной и образовательной деятельности детского сада, психолого-педагогическое, методическое и консультативное сопровождение родителей (законных представителей).</p>                                                                                                   |
| Сроки и этапы реализации Программы: | <p>1 этап – начальный/организационный (2020) Создание условий для реализации программы, выявление перспективных направлений развития МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок».</p> <p>2 этап – основной (2020-2023 г.г.) Практическая реализация Программы развития</p> <p>3 этап – итоговый/результативный (2023 г.) Подведение итогов и соотнесение результатов деятельности с целями и задачами по основным направлениям реализации Программы.</p>                                                                                                                                                                                              |
| Источник финансирования Программы:  | <p>Выполнение Программы обеспечивается за счет средств:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- муниципального бюджета (субсидии);</li> <li>- внебюджетных источников: дополнительно привлеченные средства (добровольные пожертвования)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Перечень подпрограмм (проектов):    | <p>Проект «Педагог – шаг вперед»</p> <p>Проект «Дошкольник XXI века»</p> <p>Проект «Мы вместе».</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Ожидаемый результат:                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Повышение доли педагогических работников, прошедших курсы повышения квалификации по внедрению современных образовательных технологий – до 100 %.</li> <li>- Повышение доли педагогических работников, применяющих современные образовательные технологий (проектная деятельность, технология Тико-моделирования, технология интеллект-карт, технология квест-игра, технология LEGO-конструирование, ритмопластика, технология квиз-игры. Технология высокоинтеллектуального игрового оборудования и интерактивного взаимодействия с участниками образовательных отношений и др.) до 100</li> </ul> |

|                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                           | <p>%.<br/>         - Создание образовательной среды, обеспечивающей развитие способностей и индивидуальности каждого ребёнка – до 100%.<br/>         - Обновление игрового оборудования, методического оснащения, наглядно-дидактического материала, новой художественной литературой до 80 %.<br/>         - Активное включение родителей (законных представителей) в образовательный процесс – до 80%.<br/>         - Повышение доли детей, участвующих в мероприятиях, олимпиадах, конкурсах разного уровня – до 60%;<br/>         - распространение педагогического опыта ДООУ на муниципальном, районном, городском уровнях – до 90%.<br/>         - Повышение доли педагогических работников, создавших и использующих в работе авторские сайты, блоги с целью распространения и обобщения профессионального опыта до 70 %.<br/>         - организация новых форм работы с родителями (законными представителями) (создание семейных клубов, лабораторий, мастерских).</p> |
| Система организации контроля за использованием Программы: | <p>Внутренний контроль осуществляется администрацией МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок» с ежегодным обсуждением результатов на итоговом Педагогическом совете, результаты контроля ежегодно публикуются на сайте МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок» в отчете по самообследованию, представляются на педагогических советах, родительских собраниях и т.д.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

## 2. Пояснительная записка

Программа развития Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения детский сад № 3 «Светлячок» (далее по тексту – Программа или Программа развития) – документ, определяющий направления развития образовательного учреждения на 2020 – 2023 гг.

Программа развития Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения детского сада № 3 «Светлячок» (далее по тексту – МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок») – локальный акт образовательной организации, определяющий стратегические направления развития дошкольного учреждения на срочную перспективу. Программа как управленческий документ определяет целевые, содержательные и результативные показатели развития МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок».

В соответствии с Федеральным Законом от 29.12.2012 N 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации" система дошкольного воспитания является начальным этапом непрерывного образования, а родители (законные представители) наравне с

педагогическими работниками имеют право принимать участие в управлении ДОУ, знакомиться с содержанием образования с используемыми методами обучения и воспитания, образовательными технологиями.

Реализация поставленных перед образовательным учреждением целевых ориентиров государственной образовательной политики возможна в том образовательном учреждении, готовность которого определяется его конкурентоспособностью на рынке образовательных услуг. Поэтому развитие МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок» является целенаправленным процессом, необходимым для перехода на качественно новый уровень образования, используя внешний и внутренний потенциал. Необходимым и важным условием полноценного развития МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок» является определение перспективы его деятельности, поэтапная реализация всех компонентов Программы развития учреждения.

Программа спроектирована исходя из конкретного анализа исходного состояния детского сада, профессиональных характеристик педагогических работников, специфики контингента детей, потребности родителей (законных представителей) воспитанников в образовательных услугах, а также с учетом возможных рисков в процессе реализации Программы.

### 3. Информационная справка

|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Наименование образовательного учреждения: | Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение детский сад № 3 «Светлячок».                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Год основания:                            | 1 корпус с 1959 года,<br>2 корпус с 1960 года,<br>3 корпус с 1964 года.                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Организационно-правовая форма:            | Автономное учреждение.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Юридический адрес:                        | Город Кировград Свердловской области, РФ, улица Кировградская, дом 27.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Фактический адрес:                        | Корпус № 1 МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок» РФ, 624140, Свердловская область, г. Кировград, ул. Кировградская, дом 27.<br>Корпус № 2 МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок», РФ, 624140, Свердловская область, г. Кировград, ул. 40 лет Октября, дом 16.<br>Корпус №3 МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок», РФ, 624140, Свердловская область, г. Кировград, ул. Свердлова, дом 53 «б». |
| E--mail:                                  | mbdou-3@mail.ru                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Сайт:                                     | <a href="http://3krv.tvoyasadik.ru">http://3krv.tvoyasadik.ru</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Фамилия, имя, отчество                    | Замятина Марина Александровна 8 (34357) 6 - 01 – 46, доб.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                                                                                   |                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| руководителя;<br>контактный телефон:                                              | (3460).                                                                                                                         |
| <b>Нормативно-правовая основа деятельности МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок»</b>  |                                                                                                                                 |
| Лицензия                                                                          | Лицензия № 18918 от 11 августа 2016 года.                                                                                       |
| Приложение № 1 к<br>лицензии<br>осуществление<br>образовательной<br>деятельности: | Приложение от 11.08.2019 № 18918 серия 651101 № 0017697.                                                                        |
| Вид деятельности:                                                                 | Предоставление дошкольного образования по образовательным программам дошкольного образования.                                   |
| Учредитель:                                                                       | Администрация КГО.                                                                                                              |
| Администрация МАДОУ<br>детский сад № 3<br>«Светлячок»:                            | Заведующий ДОУ – Марина Александровна Замятина                                                                                  |
| Коллегиальные органы<br>управления:                                               | Общее собрание работников МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок»;<br>Наблюдательный совет; Педагогический совет;<br>Совет родителей. |
| Режим работы:                                                                     | Пятидневная неделя в режиме полного дня с 7.00 до 19.00 с 12 часовым пребыванием детей в ДОУ.                                   |
| Объем учебной нагрузки:                                                           | Объем учебной нагрузки соответствует требованиям СанПиН                                                                         |
| Муниципальное задание:                                                            | 355 воспитанников                                                                                                               |
| Структура и количество<br>групп:                                                  | В МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок» функционируют 19 групп общеразвивающей направленности для детей в возрасте от 1 до 8 лет.   |

#### **4. Проблемно-ориентированный анализ деятельности МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок»**

Ориентиры модернизации системы российского образования – доступность, качество, эффективность – предъявляют повышенные требования к дошкольному образованию. Как следствие возникает необходимость создания в дошкольном учреждении условий для формирования и реализации комплекса мер, учитывающих особенности современных детей, социальный и психологический контекст их развития, формирует предпосылки для консолидации усилий семьи, общества и государства, направленных на воспитание подрастающего и будущих поколений. Потребности и возможности потребителей услуг МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок» требуют качественных изменений в деятельности образовательного учреждения.

##### **4.1. Характеристика контингента детей**

МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок» осуществляет образовательную деятельность по образовательным программам дошкольного образования, присмотр и уход за детьми в возрасте от 1 до 8 лет. Численность контингента воспитанников – 324 ребенка. В

дошкольном учреждении функционирует 19 групп общеразвивающей направленности, из которых:

| <b>группы (возраст детей)</b>                     | <b>количество групп, детей</b> |
|---------------------------------------------------|--------------------------------|
| Первая группа раннего возраста – дети с 1 - 2 лет | 1 группа – 13 детей            |
| Вторая группа раннего возраста – дети с 2 - 3 лет | 6 групп – 80 детей             |
| Младшая группа – дети с 3 до 4 лет                | 3 группы - 54 ребенка          |
| Средняя группа – дети с 4 до 5 лет                | 3 группы – 58 детей            |
| Старшая группа – дети с 5 до 6 лет                | 2 группы - 39 детей            |
| Подготовительная группа - дети от 6 до 7 лет      | 4 группы – 80 детей            |

### **Участие воспитанников в конкурсах, спортивных мероприятиях 2018 – 2020 учебный год МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок»**

| <b>Направление</b>                     | <b>2017 - 2018</b> | <b>2018-2019</b> | <b>2019-2020</b> |
|----------------------------------------|--------------------|------------------|------------------|
| Художественно-эстетическое направление | 38%                | 45%              | 24%              |
| Познавательное направление             | 6%                 | 8%               | 16%              |
| Техническое направление                | 24%                | 26%              | 0%               |
| Спортивное направление                 | 32%                | 24%              | 4%               |

Проведя анализ участия воспитанников в мероприятиях и конкурсах различного уровня, можно сделать вывод о том, что дети принимают активное участие в конкурсах художественной направленности, занимая призовые места. В конкурсах, направленных на познавательное развитие, техническое мышление, воспитанники МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок» недостаточно активны. Необходимо пополнять материально-технические ресурсы, использовать современные технологии, создавать условия для развития интеллектуальных и конструктивных способностей детей. Повышать компетентность педагогов и родителей (законных представителей) через разнообразные формы и методы работы.

## **4.2. Характеристики кадровых условий**

Кадровый ресурс является одним из главных движущих сил для реализации Программы развития. Дошкольное образовательное учреждение полностью укомплектовано



педагогическими кадрами, что обеспечивает высокое качество воспитательно-образовательного процесса в МАДОУ детский сад

. По штатному расписанию в МАДОУ детский сад №3 «Светлячок» 51,5 единицы педагогических работников:

- воспитатель – 40;
- старший воспитатель – 2;
- музыкальный руководитель – 4,5;
- учитель-логопед – 3;
- педагог-психолог – 1;
- инструктор по ФИЗО – 2.

В ДОУ работают квалифицированные кадры с высоким образовательным цензом. Все педагоги имеют высшее и средне-специальное образование, педагогический стаж и достаточно высокий уровень профессионализма. Квалификация педагогических работников МАДОУ детский сад №3 «Светлячок» соответствует Профессиональному стандарту педагогических работников. МАДОУ детский сад №3 «Светлячок» укомплектовано педагогическими кадрами на 100%.

|     | <b>педагогический состав</b> | <b>высшее образование</b> | <b>среднее профессиональное образование</b> | <b>ВКК</b> | <b>І КК</b> | <b>СЗД</b> | <b>Б/КК</b> |
|-----|------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------|------------|-------------|------------|-------------|
| чел | 44                           | 8                         | 27                                          | 3          | 31          | 1          | 9           |
| %   | 100%                         | 3,5%                      | 12%                                         | 1,3%       | 13,6%       | 0,4%       | 4%          |

В 2018 - 2020 учебных годах была продолжена работа по совершенствованию системы повышения квалификации педагогических и руководящих работников и созданию условия для развития профессиональной компетентности педагогов через:

- отслеживание своевременного прохождения курсов повышения квалификации;
- оказание методической помощи педагогическим работникам;
- планирование педагогической деятельности по реализации рекомендаций экспертных комиссий в межаттестационный период в образовательном процессе ДОУ;
- обобщение и распространение педагогического опыта;
- привлечение педагогических работников к участию в районных, городских мероприятиях с целью раскрытия профессионального потенциала;

- привлечение к участию в профессиональных конкурсах.

Одним из условий достижения эффективности результатов деятельности МАДОУ детский сад №3 «Светлячок» является потребность у педагогов в непрерывном профессиональном росте. Педагоги с энтузиазмом проходят курсы повышения квалификации очно, онлайн и в дистанционном режиме. В 2020 году педагоги прошли КПК по следующим темам:

- «Культурные и социальные практики в дошкольном образовании» (16 ч.) – 11 педагогов человека – 4.8 %;
- «Современные методы игровой деятельности в работе с детьми дошкольного возраста в условиях реализации ФГОС ДО» (72 ч.) 13 педагогов 5.6%;
- «Информационно-коммуникативные технологии в профессиональной деятельности педагога в соответствии с требованиями ФГОС и профессиональных стандартов» (72 ч.) - 6 педагогов – 2.5%;
- Организация экологического образования детей дошкольного возраста в соответствии с ФГОС ДО (48 ч.) - 3 педагога – 1.3%
- «Организация образовательного процесса в группах раннего возраста в соответствии с ФГОС ДО (группа раннего возраста) (72 ч.) - 3 педагога 1.3%%;

Для профессионального роста педагогов в ДОУ создаются все необходимые условия. Оборудован и оснащен методический кабинет необходимой методической литературой, приобретен наглядный, демонстрационный, дидактический материал, необходимый для образовательной деятельности дошкольников. В распоряжении педагогов находится мультимедийное оборудование, есть выход в интернет. Все это оказывает незаменимую помощь в организации ВОП с детьми и родителями. Все педагоги владеют ИКТ. ИКТ помогают в оформлении групп, информационных уголков в подборе материалов для образовательной деятельности с детьми.

Отмечается положительная динамика участия педагогов в профессиональных и творческих конкурсах разного уровня. Педагогические работники МАДОУ представляют результаты деятельности на методических, творческих, спортивных мероприятиях различного уровня, а также в профессиональных конкурсах на интернет порталах. Проанализировав кадровый состав образовательного учреждения, следует отметить, что квалификация педагогических работников, их образовательный уровень позволяют утверждать следующее: педагогический коллектив имеет высокий потенциал для обеспечения эффективности развития МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок».

### **4.3. Информационное обеспечение МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок»**

С учетом значимости развития информационной среды в дошкольном образовательном учреждении создаются условия для работы сотрудников с компьютерным оборудованием, в нескольких группах есть доступ в интернет. Воспитанникам доступ в интернет не предусмотрен. Дошкольное учреждение имеет свою электронную почту mbdou-3@mail.ru. Своевременность информационного обмена со всеми участниками образовательных отношений осуществляется через сайт дошкольного учреждения <http://3krv.tvoysadik.ru>. Данный факт значительно расширяет технические и информационные возможности педагогов в организации образовательного процесса и ведении документации. Количество и качество методических материалов и технические средства дошкольного учреждения обеспечивают выполнение ООП МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок» и соответствуют принципам полноты и достаточности

### **4.4. Материально- техническое обеспечение МАДОУ детский сад №3 «Светлячок»**

В МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок» созданы благоприятные условия развития детей в соответствии с их возрастными и индивидуальными особенностями и склонностями, необходимые для выполнения ФГОС ДО. Одной из основных задач является обогащение среды такими элементами, которые бы стимулировали у ребенка, прежде всего, его двигательную, познавательную, речевую и иную активность и соответствовали интересам ребенка, его психологическому здоровью.

РППС в группах ДОУ отвечает современным требованиям и способствует качественной организации образовательной работы с детьми по реализации содержания всех образовательных областей основной общеобразовательной программы дошкольного образования.

Оборудование помещений ДОУ отвечает требованиям безопасности, эстетически привлекательно и носит развивающий характер. При организации РППС учитывались multifunctional качества гибкого зонирования и оперативного изменения в зависимости от образовательной ситуации, цветовые характеристики (в помещении, оборудования и материалов).

Пространство группы организовано в виде игровых центров, оснащённых развивающими материалами.

Центры смоделированы с учётом индивидуальных особенностей детей, их чувственного опыта, информационного багажа, т.е. теоретической и понятийной осведомлённости ребёнка.

Все предметы в центрах доступны детям. Подобная организация пространства позволяет дошкольникам выбирать интересные для себя занятия, чередовать их в течение дня, а педагогу даёт возможность эффективно организовывать образовательный процесс. Оснащение центров меняется в соответствии с тематическим планированием образовательного процесса.

В детском саду совместно с воспитателями образовательно – воспитательную работу организуют специалисты:

- музыкальный руководитель;
- инструктор по ФИЗО;
- учитель-логопед,

что позволяет качественно осуществлять воспитание и обучение каждого ребенка и развивать его индивидуальные способности.

Взаимодействие воспитателей и специалистов координируется и регулируется созданной системой единого образовательного пространства, что позволяет достигать качества результатов.

В МАДОУ детский сад №3 «Светлячок» созданы условия для: познавательно-речевого развития; социально-личностного развития; художественно-эстетического развития; физического развития ребенка; коррекционной работы.

Для полноценного развития детей имеются следующие помещения:

- музыкально-физкультурный зал (2);
- музыкальный зал
- физкультурный зал
- кабинет учителя-логопеда (3), (логопункт);
- изостудия;
- Lego – студия (2).

Наличие современной информационно-технической базы:

- локальная сеть;
- выход в Интернет;
- электронная почта;
- ТСО;
- персональный компьютер - 5 шт;

- ноутбук - 13 шт;
- телевизор - 4 шт;
- музыкальный центр - 5 шт;
- магнитофон - 4 шт;
- проектор - 9 шт;
- интерактивная доска - 9 шт;
- интерактивные столы - 4 шт;
- «лего» и «тико» конструкторы;
- веб-камера;
- микроскоп.

Оргтехника используется в подготовке качественной организации ВОП. Число педагогов, владеющих компьютером (в % отношении к общему числу) - 100%.

Предметно-пространственная организация помещений педагогически целесообразна, постоянно совершенствуется и находится в центре внимания администрации, педагогов, родителей. В оформлении интерьера детского сада, групповых помещений регулярно используются творческие работы детей, совместные работы детей и взрослых.

На территории МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок» оборудованы прогулочные площадки, оснащенные стационарными физкультурными пособиями для самостоятельной двигательной активности детей и индивидуальных игр. Для озеленения участков используются зеленые насаждения, цветники.

Для удовлетворения потребности детей в движении на улице использовали спортивно-игровой комплекс на физкультурной площадке, в помещении – спортивно-музыкальный зал, вариативное использование традиционного и нетрадиционного оборудования.

Для организации развивающей предметно-пространственной среды детского сада в соответствии с требованиями ФГОС ДО, на выделенные финансовые средства в 2020 г. в размере 300,900 тысяч рублей предусмотренные на реализацию ФГОС. Приобретено оборудование и методические пособия, направленные на решение задач разных образовательных областей: физического, социально-коммуникативного, познавательного, речевого и художественно-эстетического развития. Разнообразные материалы обеспечивают игровую, двигательную, познавательную, исследовательскую и творческую активность воспитанников, возможность самовыражения; на обучение педагогов выделено 52800.

#### **4.5. Финансово-экономические ресурсы**

Финансовое обеспечение образовательного учреждения осуществляется посредством предоставления субсидий из местного и областного бюджетов.

За счет средств областного бюджета производятся расходы на оплату труда персонала, обеспечивающего предоставление образовательных услуг, а также расходы на приобретение учебников и учебных пособий, средств обучения, игр, игрушек, дополнительное образование педагогических работников.

За счет средств местного бюджета осуществляются расходы на оплату труда прочего персонала, расходы на содержание недвижимого, особо ценного и прочего имущества, прочие работы и услуги, необходимые для выполнения муниципального задания, в соответствии с нормативами, определяемыми органами государственной власти субъектов Российской Федерации.

МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок» созданы условия для выполнения муниципального задания - постоянно осуществляется текущий контроль в отношении сроков формирования, изменения, утверждения и отчета о его выполнении. Актуальным остается вопрос о привлечении дополнительных финансовых средств для осуществления поставленных задач за счет введения платных образовательных услуг, участия МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок» в программах, конкурсах с материальным призовым фондом.

**Проблемно-ориентированный анализ** деятельности МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок» позволил сделать следующие выводы:

1. Нормативно-правовая база образовательной организации приведена в соответствие с требованиями законодательства. Созданы условия для развития кадрового потенциала организации, роста профессиональной компетентности сотрудников МАДОУ детский сад №3 «Светлячок» в соответствии с требованиями современных нормативных документов.
2. Оптимизированы материально-технические условия, в том числе развивающая предметно-пространственная среда МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок».
3. Педагогические работники МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок» представляют опыт профессиональной деятельности на мероприятиях различного уровня. Недостаточность участия обусловлена тем, что не все педагоги умеют презентовать свой опыт работы в МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок».

#### 4.6. SWOT–анализ потенциала развития МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок»

SWOT–анализ - это метод стратегического планирования заключающийся в выявлении факторов внутренней и внешней среды организации.

| Факторы внешней среды                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Сильные стороны                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Слабые стороны                                                                                                                             |
| <p>Место расположения МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок» позволяет сотрудничать с близлежащими учреждениями образования, культуры и дополнительного образования:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- МАОУ СОШ № 1;</li> <li>- МАОУ СОШ № 2;</li> <li>- МАОУ СОШ № 3;</li> <li>- Центр детского творчества;</li> <li>- ДХШ, ДМШ;</li> <li>- Центральная детская библиотека;</li> <li>- Историко-краеведческий музей;</li> <li>- Дошкольные организации;</li> <li>- Центральная детская библиотека;</li> <li>- ОГИБДД, МЧС.</li> </ul> | <p>- Недостаточно направлений совместной деятельности с близлежащими учреждениями образования, культуры и дополнительного образования.</p> |
| Возможности                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Риски                                                                                                                                      |
| <p>- Поиск возможностей совместной деятельности.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>- Недостаточно развит механизм взаимодействия с близлежащими учреждениями образования, культуры и дополнительного образования.</p>      |

| Факторы внутренней среды                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Сильные стороны                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Слабые стороны                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Стабильность коллектива.</li> <li>- Укомплектованность педагогическими кадрами 100%.</li> <li>- Высокий образовательный ценз педагогов.</li> <li>- Участие в конкурсах всероссийского, областного, городского, районного уровней.</li> <li>- Педагоги владеют современными образовательными технологиями.</li> <li>- Прошли курсы повышения квалификации - 100%.</li> <li>- Развивающая предметнопространственная среда и материальнотехническое оснащение в МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок» находятся в постоянном совершенствовании.</li> <li>- 100 % педагогов знают содержание и</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Недостаток численности узких специалистов.</li> <li>- Предпочтение традиционным формам работы.</li> <li>- Высокая педагогическая нагрузка - Отсутствие значимых (высоких) результатов в профессиональных конкурсах.</li> <li>- Недостаточная оснащенность РППС для конструктивной деятельности.</li> <li>- Недостаточная включенность родителей (законных представителей) в образовательный процесс.</li> </ul> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>умеют работать в основных прикладных программах Microsoft Office, PowerPoint, сети Internet, разбираются в технических характеристиках оборудования.</p> <p>- Удовлетворенность родителей (законных представителей) работой МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок».</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Возможности</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Риски</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <p>- Повышение квалификации на основе использования внутреннего ресурса МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок» (мастер – классы, педагогические мастерские, обучающие семинары, вебинары, открытые занятия, профессиональные конкурсы).</p> <p>- Внедрение новых идей и технологий.</p> <p>- Расширение возможностей социального взаимодействия с другими образовательными учреждениями, культурными и научными центрами, в том числе и по ранней профориентации детей.</p> <p>- Ориентация родителей (законных представителей) на стремление к качественному образованию.</p> <p>- Обеспечение открытости и доступности образования для семей, не посещающих детский сад (организация консультаций через интернет).</p> <p>- Налаживание дополнительных платных образовательных услуг.</p> | <p>- Низкий процент педагогов, владеющих современными методами взаимодействия и общения с родителями (законными представителями) воспитанников.</p> <p>- Эмоциональное выгорание педагогов вследствие продолжительных профессиональных стрессов.</p> <p>- Нестабильная экономическая ситуация в стране</p> |

## 5. Концепция развития дошкольного образования

Ключевая идея развития МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок» ориентирует коллектив на создание единого образовательного пространства, способствующего развитию всех участников образовательных отношений: педагогов, воспитанников и их родителей (законных представителей).

Актуальность Программы развития обусловлена основными принципами государственной политики и правового регулирования отношений в сфере образования. Основной целью развития МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок» на период 2020 – 2023 года, является совершенствование образовательного пространства, соответствующего социальному заказу общества и обеспечивающего развитие разносторонней личности каждого ребенка.

Обозначенная общая цель предполагает решение следующих задач:



1. Реализовать комплекс мероприятий, направленных на повышение качества профессиональной компетентности педагогов.
2. Формировать развивающую предметно – пространственную среду МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок», способствующую полноценному физическому и психическому развитию воспитанников.
3. Создать условия для расширения участия семьи в воспитательной и образовательной деятельности детского сада, психолого-педагогическое, методическое и консультативное сопровождение родителей (законных представителей).

## **6. Механизмы реализации Программы развития**

Механизмы реализации Программы определены тематическими проектами: «Шаг к успеху», «Современный дошкольник – ребенок нового поколения», «Вместе дружная семья – детский сад, родители и я», обеспечивающими участие в реализации Программы развития коллектива детского сада, родителей (законных представителей), воспитанников и социума.

### **6. 1. Проект «Шаг к успеху»**

Цель: Организация работы по повышению профессиональной компетентности педагогов МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок».

Задачи:

1. Создать условия для непрерывного развития потенциала педагогических кадров, обеспечивающих изменение подходов к организации воспитательно-образовательного процесса.
2. Обеспечить своевременное прохождение курсов повышения квалификации.
3. Организовывать педагогов МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок» для участия в педагогических конкурсах и проектах в контексте идей программы развития с целью позиционирования лучшего опыта перед педагогическим сообществом детского сада, с последующим выходом на районные и городские мероприятия.

| <b>№</b> | <b>направление деятельности</b>                                                                                                                       | <b>сроки выполнения</b> | <b>ответственные</b>              |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------|
| 1        | Изучение качества профессиональной деятельности педагогов в соответствии с требованиями профессионального стандарта педагога дошкольного образования. | 2020                    | заведующий ДОУ<br>ст. воспитатели |
| 2        | Изучение программ повышения квалификации различных организаций                                                                                        | 2020                    | заведующий ДОУ<br>ст. воспитатели |

|    |                                                                                                                                                                                      |           |                                   |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------|
|    | в зависимости от потребностей педагогов в обучении.                                                                                                                                  |           |                                   |
| 3  | Составление индивидуальных перспективных планов повышения квалификации педагогов.                                                                                                    | 2020      | заведующий ДОУ<br>ст. воспитатели |
| 4  | Организация повышения квалификации и переподготовки педагогов в соответствии с планом.                                                                                               | 2020-2023 | заведующий ДОУ<br>ст. воспитатели |
| 5  | Организация сопровождения педагогов – участников профессиональных конкурсов.                                                                                                         | 2020-2023 | заведующий ДОУ<br>ст. воспитатели |
| 6  | Создание электронного ресурса методических и дидактических материалов для использования в воспитательно-образовательном процессе.                                                    | 2020-2023 | заведующий ДОУ<br>ст. воспитатели |
| 7  | Делегирование педагогам новых видов деятельности (руководство творческой группой, проектом и т.д.).                                                                                  | 2020-2023 | заведующий ДОУ<br>ст. воспитатели |
| 8  | Взаимопосещение и показы открытых мероприятий с целью представления педагогического опыта работы                                                                                     | 2020-2023 | заведующий ДОУ<br>ст. воспитатели |
| 9  | Презентация коллегам положительного опыта профессиональной деятельности, использования современных технологий в воспитательнообразовательном процессе, процесса участия в конкурсах. | 2020-2023 | заведующий ДОУ<br>ст. воспитатели |
| 10 | Обобщение опыта работы.                                                                                                                                                              | 2020-2023 | заведующий ДОУ<br>ст. воспитатели |
| 11 | Трансляция педагогического опыта на районных и городских мероприятиях.                                                                                                               | 2020-2023 | заведующий ДОУ<br>ст. воспитатели |
| 12 | Анализ результатов реализации проекта в ДОУ, корректировка содержания, подведение итогов                                                                                             | 2023      | заведующий ДОУ<br>ст. воспитатели |

#### Планируемый результат

1. Повышение уровня квалификации и мастерства педагогов МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок» использующих в педагогической практике новые образовательные технологии, развитие их профессиональных компетенций.

2. Повышение качества профессиональной деятельности педагогов, уровня аналитико-прогностических умений, коммуникативной и информационной компетентности.
3. Разработка методических рекомендаций по внедрению современных технологий в воспитательно-образовательный процесс.
4. Презентации мероприятий и трансляция опыта работы педагогов.

## **6. 2. Проект «Современный дошкольник – ребенок нового поколения»**

Цель: Создание благоприятных условий, способствующих организации творческой продуктивной деятельности дошкольников на основе современных педагогических технологий.

Задачи:

1. Совершенствовать развивающую предметно-пространственную среду, направленную на интеграцию всех видов детской деятельности для раскрытия интеллектуально-творческого потенциала каждого ребенка.
2. Освоить и внедрить современные образовательные технологии в образовательный процесс с целью повышения профессионального мастерства педагогов МАДОУ.
3. Расширить социальное взаимодействие с образовательными и культурными учреждениями города Кировграда, с целью организации совместных проектов.

| <b>№</b> | <b>направление деятельности</b>                                                                                                                                 | <b>сроки выполнения</b> | <b>ответственные</b>              |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------|
| 1        | Создание творческой группы для координации плана реализации проекта и распределение обязанностей между персоналом.                                              | 2020                    | заведующий ДОУ<br>ст. воспитатели |
| 2        | Осуществление проектной деятельности с дошкольниками (исследовательские, творческие проекты), в том числе по ранней профориентации                              | 2020-2023               | заведующий ДОУ<br>ст. воспитатели |
| 3        | Обновление развивающей предметно-пространственной среды ДОУ для внедрения новых педагогических технологий (ТИКО моделирование; технология интеллект – карт...). | 2020-2023               | заведующий ДОУ<br>ст. воспитатели |
| 4        | Проведение мероприятий по поддержке всестороннего развития дошкольников (ТИКО – моделирование; технология – квиз-                                               | 2020-2023               | заведующий ДОУ<br>ст. воспитатели |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                          |           |                                   |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------|
|   | игра; роботы Bee-Bot...).                                                                                                                                                                                                                                |           |                                   |
| 5 | Разработка и внедрение программы «Первые шаги по ступенькам финансовой грамотности».                                                                                                                                                                     | 2020-2023 | заведующий ДОУ<br>ст. воспитатели |
| 6 | Анализ результатов реализации проекта в МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок»,<br>корректировка содержания, подведение итогов                                                                                                                                | 2023      | заведующий ДОУ<br>ст. воспитатели |
| 7 | Обобщение опыта работы педагогов по внедрению в воспитательно-образовательный процесс современных технологий (ТИКО моделирование; технология квест - игра; технология – ; роботы Bee-Bot) и программы «Первые шаги по ступенькам финансовой грамотности» | 2023      | заведующий ДОУ<br>ст. воспитатели |
| 8 | Трансляция педагогического опыта на районных и городских мероприятиях                                                                                                                                                                                    | 2023      | заведующий ДОУ<br>ст. воспитатели |

#### Планируемый результат

1. Построение современной комфортной развивающей предметно - пространственной среды, способствующей самореализации ребёнка в разных видах деятельности.
2. Освоение и использование в образовательном процессе современных педагогических технологий.
3. Формирование элементарных экономических навыков у воспитанников старшего дошкольного возраста при внедрении программы «Первые шаги по ступенькам финансовой грамотности».

### **6.3. Проект «Вместе дружная семья – детский сад, родители и я»**

Процесс повышения мотивации родителей (законных представителей) к участию в образовательной деятельности МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок» будет интерактивным и продуктивным, если:

1. Повысить уровень информированности родителей (законных представителей) об особенностях образовательного процесса детского сада.
2. Создать условия для вовлечения родителей (законных представителей) в деятельность детского сада, сделать их активными, заинтересованными участниками образовательного процесса.
3. Целенаправленно формировать позицию сотрудничества.

4. Совершенствовать систему педагогического просвещения, консультирования родительской общественности, в том числе с использованием интерактивного оборудования.

Цель: Выявление оптимальных форм и методов работы с семьями воспитанников для повышения активности родителей (законных представителей) как участников образовательных отношений. Задачи:

1. Вовлекать родителей (законных представителей) в построение образовательной деятельности посредством постоянного их информирования.
2. Повысить компетентность родителей (законных представителей) в вопросах всестороннего развития дошкольников.
3. Организовать подготовку педагогических кадров по вопросам взаимодействия детского сада с семьей дошкольника.

| № | направление деятельности                                                                                                                                                            | сроки выполнения | ответственные                     |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------|
| 1 | Определение основных проблем, идеи по их решению, стратегии деятельности.                                                                                                           | 2020             | заведующий ДОУ<br>ст. воспитатели |
| 2 | Создание творческой группы для координирования плана реализации проекта. Распределение обязанностей между персоналом.                                                               | 2020             | заведующий ДОУ<br>ст. воспитатели |
| 3 | Обучение педагогов и специалистов новым методам и средствам общения с родителями (законными представителями).                                                                       | 2020-2023        | заведующий ДОУ<br>ст. воспитатели |
| 4 | Использование новых форм вовлечения родителей (законных представителей) в жизнедеятельность МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок».                                                      | 2020-2023        | заведующий ДОУ<br>ст. воспитатели |
| 5 | Участие МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок» в районных городских мероприятиях: привлечение родителей (законных представителей) с детьми к участию в фестивалях, выставках, конкурсах. | 2020-2023        | заведующий ДОУ<br>ст. воспитатели |
| 6 | Создание условий для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) детей от 1 - 8 лет.                   | 2023             | заведующий ДОУ<br>ст. воспитатели |
| 7 | Анализ результатов реализации проекта в МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок», корректировка содержания, подведение итогов.                                                             | 2023             | заведующий ДОУ<br>ст. воспитатели |

|   |                                                                                                            |      |                                   |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------|
| 8 | Трансляция и публичное представление педагогического опыта в педагогических сообществах различного уровня. | 2023 | заведующий ДОУ<br>ст. воспитатели |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------|

Планируемый результат:

1. Увеличение количества родителей (законных представителей), включенных в деятельность МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок»
2. Активизация родительской позиции.
3. Повышение компетентности родителей (законных представителей) в вопросах воспитания и развития детей.

## 7. Финансовое обеспечение Программы развития.

Успешность реализации Программы развития ДОУ будет возможна при условии рационального использования бюджетных (выполнение государственного муниципального заказа) и внебюджетных средств (рациональное использование средств от приносящей доход деятельности, развитие дополнительных платных образовательных услуг).

| Объект финансирования                                                                                                                                                                 | 2020  | 2021  | 2022 | 2023 | Источник финансирования (тыс.руб) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|------|------|-----------------------------------|
| Повышение уровня профессиональной компетентности педагогов в вопросах применения современных педагогических технологий.                                                               | 52,8  | 65,6  | 68   | 71   | Областной бюджет                  |
| Поддержка подключения сети Интернет и сайта ДОУ                                                                                                                                       | 38,2  | 40    | 44   | 44   | Местный бюджет                    |
| Приобретение методической литературы, учебных книг и пособий                                                                                                                          | 96,8  |       |      |      | Областной бюджет                  |
| Приобретение игр и игрушек, электронных образовательных ресурсов, необходимых для организации всех видов детской деятельности и создания развивающей предметнопространственной среды. | 204,1 | 373,7 | 390  | 404  | Областной бюджет                  |

## **8. Управление реализацией Программы развития**

Общее руководство работой по Программе развития и оценка эффективности её реализации осуществляются Педагогическим советом МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок». Ход работы над проектами курируется должностными лицами – представителями администрации детского сада – в соответствии с имеющимися у них функциональными обязанностями и представляется на заседаниях Педагогического совета МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок». В структуру управления Программой развития входят: заведующий, старшие воспитатели, Педагогический совет, творческие группы по мероприятиям Программы развития.

Руководителем Программы развития является заведующий, который отвечает:

- за общую организацию реализации Программы развития;
- за координацию действий исполнителей;
- за распределение ответственности и полномочий, мотивацию и стимулирование участников;
- за конечные результаты реализации Программы развития;
- за целевое использование и эффективность расходования средств;
- за правовое и финансовое обеспечение реализации Программы развития.

Педагогический совет МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок» утверждает необходимые изменения, и вносит корректировку в планы реализации Программы развития.

Для текущего управления реализацией Программы создаются творческие группы из педагогов МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок» по разработке и реализации Программы развития.

Успешность реализации Программы развития определяется: - вовлечением в процесс реализации Программы развития педагогов МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок», партнеров, родительской общественности;

- качеством планирования программных мероприятий, проработанностью и согласованностью планов реализации мероприятий;
- персональной ответственностью должностных лиц за выполнение запланированных мероприятий в полном объеме и в установленные сроки.

## **10. Оценка результатов реализации Программы развития**

Эффективной формой повышения качества педагогического процесса является контроль деятельности педагогов и специалистов с обсуждением и анализом. Такая форма

совмещает в себе сразу несколько функций: контроль, самоконтроль, консультирование, обмен опытом. Все результаты контроля обсуждаются на Педагогическом совете для постановки задач на решение возникшей проблемы и определения дальнейшей стратегии развития МАДОУ детский сад № 3 «Светлячок».

Анализ выполнения запланированных мероприятий и достигнутых результатов, а также оперативное отражение хода реализации Программы развития отражается на официальном сайте образовательного учреждения.



**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

**СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП**

Сертификат 603332450510203670830559428146817986133868576061

Владелец Замятина Марина Александровна

Действителен с 30.05.2022 по 30.05.2023